

**社会福祉法人さいたま市社会福祉事業団
後期法人取組計画（令和3年度～令和7年度）**

【取組番号：111】

1 重点項目に対する法人目標の設定						
(1)	経営基本方針	1	人の尊厳を守り、「その人らしい生き方」を大切にします。			
	重点項目	1	その人らしい主体的な生活の支援			
(2) 法人目標		1	利用者一人ひとりが望む主体的な生活が送れるよう、職員の人権意識を高める。			
(3) 年度目標	年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
	目標値	人権意識向上に向けた取組の実施と次年度の取組について検討する。	人権意識向上に向けた取組の実施とアンケート実施後の考察を行う。	人権意識向上に向けた取組の実施と新しい人権振り返りシート作成に向けた見直しをする。	人権意識向上に向けた新しいシートの取組実施と次年度の取組について検討する。	人権意識向上に向けた取組の実施。次年度以降の長期的な取組について検討をする。

【取組番号：221】

1 重点項目に対する法人目標の設定						
(1)	経営基本方針	2	「共に支えあう社会づくり」を目指します。			
	重点項目	2	地域福祉力の向上への貢献			
(2) 法人目標		1	法人（施設）が主催するイベント等を通じて、事業団が行っている事業や福祉について積極的に情報を発信し、福祉に関心を持ってもらうため、働きかけを行うとともに地域の福祉力向上に貢献する。			
(3) 年度目標	年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
	目標値	法人HPのリニューアル着手。	法人ホームページリニューアル完成。 全施設パンフレットの作成、リニューアルを行う。	全施設からSNS等を使用している情報発信を行う。	情報発信、情報発信ツールの活用について見直しをする。	情報発信ツールの活用を拡大する。

【取組番号：321】

1 重点項目に対する法人目標の設定						
(1)	経営基本方針	3	期待されるサービスを追求します。			
	重点項目	2	新たなサービスの創造			
(2) 法人目標		1	令和7年度新かやの木開設を前提に、現在利用している利用者のサービス向上と併せて、市民のニーズに応えられるような新たな事業展開を図る。			
(3) 年度目標	年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
	目標値	事業内容、建築内容を検討し、基本的な計画を立案する。	事業展開に合わせた建物の基本設計、人員配置、経営経費等の検討を行う。	各種申請、利用者、地域への説明、備品等の準備を行う。	地域への説明の実施、工事契約、事業計画、利用者募集、職員配置を行う。	新規開設、経営状況の把握。

【取組番号：411】

1 重点項目に対する法人目標の設定						
(1)	経営基本方針	4	高い専門性と豊かな人間性を備えた人材を育てます。			
	重点項目	1	人材の確保・育成			
(2) 法人目標		1	サービス向上研修を行うことにより、職員同士がグループセッション等をととして施設種別ごとの課題や地域での課題を共有し、種別ごとや地域での課題の解決を図るとともに、人財力（職員能力）を向上させる。			
(3) 年度目標	年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
	目標値	各施設の取り組むべき課題について調査を実施する。	各施設の取り組むべき課題を反映させたサービス向上研修を実施する。	各種別、地域ごとの課題を抽出し、課題を共有する。	各種別または各地域ごとのサービス向上研修会を実施する。	サービス向上研修の開催方法等について検証する。

【取組番号：531】

1 重点項目に対する法人目標の設定							
(1)	経営基本方針	5	社会的責任を果たすとともに、自立的経営基盤の確立を目指します。				
	重点項目	3	経営基盤の強化				
(2)	法人目標	1	法人経営の健全化を目指し、介護保険事業及び障害福祉サービス等事業において利用者ニーズにあったサービス提供の充実に努め、自主財源を確保するための具体的対策を講じて、サービス活動増減差額の黒字転換を図る。				
(3)	年度目標	年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		目標値	経営健全化計画策定に着手するとともに、介護保険事業収入及び障害福祉サービス等事業収入増を達成する。(前年度比2%増)	経営健全化計画を策定し、計画に基づく介護保険事業収入及び障害福祉サービス等事業収入増を達成する。(前年度比8.4%増)	経営健全化計画に基づく介護保険事業収入及び障害福祉サービス等事業収入増を達成する。(前年度比7.7%増)	経営健全化計画の見直し。	新たな経営健全化計画に基づき、自己収入の確保に努める。

【取組番号：532】

1 重点項目に対する法人目標の設定							
(1)	経営基本方針	5	社会的責任を果たすとともに、自立的経営基盤の確立を目指します。				
	重点項目	3	経営基盤の強化				
(2)	法人目標	2	経費削減に向け、業務委託について現状の委託内容及び仕様の見直しを図るとともに、一部業務を委託から職員による業務処理への移行を図る。				
(3)	年度目標	年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		目標値	経費削減に向け、業務委託費削減についての具体的方策を、今年度着手する経営健全化計画に盛り込む。(前年度比2,000万円削減)	経営健全化計画に基づいた業務委託費の削減。(前年度比2,600万円削減)	経営健全化計画に基づいた業務委託費の削減。(前年度比500万円削減)	業務委託から職員による業務処理への移行の検証を実施し、経営健全化計画の見直しに盛り込む。	新たな経営健全化計画に基づき、更なる業務委託費の削減を図る。

【取組番号：533】

1 重点項目に対する法人目標の設定							
(1)	経営基本方針	5	社会的責任を果たすとともに、自立的経営基盤の確立を目指します。				
	重点項目	3	経営基盤の強化				
(2)	法人目標	3	ICTを活用し、業務の効率化を図る。				
(3)	年度目標	年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
		目標値	ICT導入に向け、調査、検討、導入ソフト等の選定を行う、今年度着手する経営健全化計画に盛り込む。	経営健全化計画に基づいたモデル施設(障害関係)へのICT導入と検証、さらに全障害関係施設への導入準備を行う。	全障害関係施設のICT導入に伴う業務効率化により、時間外勤務等の削減を図る。	ICT導入後の検証を実施し、経営健全化計画の見直しに盛り込む。	ICT活用を継続しながら、新たな経営健全化計画に基づき、更なる業務効率化、経費削減を図る。